

PRO DEVELOPERY, INVESTORY, MĚSTA, STAVEBNÍ FIRMY A ARCHITEKTY / FOR DEVELOPERS, INVESTORS, CITIES, CONSTRUCTION COMPANIES AND ARCHITECTS

# 8-9/ DEVELOPMENT NEWS 2013

Ročník / Issue XV — Cena / Price 89 Kč / 3,40 €

Téma:  
Rezidenční trh

Topic:  
Residential market / 6

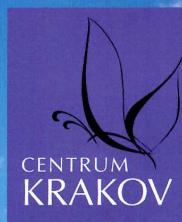
Investice ve střední Evropě  
vzrostly

Central Europe investment  
volumes increased / 52

The Shard – vertikální  
město

The Shard – vertical  
town / 64

**CZ&EN**  
EDITION



## CENTRUM KRAKOV

NOVÉ OBCHODNÍ CENTRUM V PRAZE 8 - BOHNIČÍCH



# Reverzní development zvyšuje prodej

## Reverse development increases sales

**Bytový trh se slušně rozjízdí. V letošním prvním pololetí se v Praze prodalo o třetinu víc bytů než ve stejném období loni. Snaha zlevnit výstavbu však vede k unifikaci bytů, zatímco zákazníci si přejí osobitá řešení.**

Trh bydlení se rozchází s vývojem stavebnictví. Odvětví v prvním letošním čtvrtletí spadlo o téměř 11 % ve srovnání se stejným obdobím loni. Ve druhém kvartálu meziroční pokles zrychlil na 12,8 %. Naproti tomu rezidenční trh navázel na zlepšující se výsledky roku minulého. Za prvních šest měsíců se v Praze, na nejlépe mapovaném a největším trhu v republice, prodalo přibližně 2 400 bytů, což bylo zhruba o třetinu víc než ve stejném období loni (přesně číselné údaje z různých zdrojů se mírně liší). Za prvních šest měsíců roku 2012 se prodalo téměř 1 800 bytů, což přestavovalo meziroční nárůst zhruba o 11 %. Motivy, které trh bydlení rozhýbaly, jsou celkem prosté, alespoň ty hlavní: výrazné zlevnění bytů a velice levné hypoteční úvěry. Cenové hladiny se přiblížily finančním možnostem zákazníků, tedy efektivní poptávce.

### BYDLENÍ JE DOSTUPNĚJŠÍ

Ještě půl roku po začátku finanční krize, v červnu 2009, se hypoteční úvěry uročily v průměru 5,80 % (podle Hypoindexu). Letos v polovině roku se průměrný úrok propadal pod 3 %. „Ceny bytů jsou blízko svých fundamentálních hodnot. Odporovádají ekonomickým ukazatelům a ekonomickým podmínkám,“ říká Jan Frait, ředitel odboru finanční stability České národní banky.

Konkrétních informací o cenách bytů však mnoho není. Odhadování cenového poklesu za uplynulé čtyři roky se pohybují od 6 do 20 %. Například developerská společnost Crestyl vydala zprávu, podle níž průměrná cena bytu v Praze letos v prvním pololetí činila 65 000 Kč/m<sup>2</sup>, nejvíc bytů se ale prodalo po 55 000 Kč/m<sup>2</sup>. Developerská firma Trigema ve své analýze uvádí průměrnou cenu 53 319 Kč/m<sup>2</sup> při průměrné výměře prodaného bytu 65,2 m<sup>2</sup>. Na předměstích Prahy jsou ale k mání i byty v cenách pod 30 000 Kč/m<sup>2</sup>. Společnost Trikaya doplňuje obrázek trhu pohlednicí z Brna, kde se průměrná

cena v letošním prvním čtvrtletí dostala na 49 000 Kč/m<sup>2</sup> z loňských 55 000 Kč.

„Po víc než tříletém období propadu cen bytů nastal od začátku roku 2011 tolík očekávaný růst nabídkových cen bytů v Praze. Realizované ceny však tento trend podle dostupných údajů zatím nekopírují a zůstávají na stabilní úrovni,“ komentuje letošní vývoj Peter Višňovský, ředitel realitní agentury Lexsus, a dodává: „To lze přičítat přetravávajícím praktikám prodeje: mírné nadšazení cen a následné poskytnutí slevy. Obě strany jsou spokojeny, realita skutečných cen bytů je tím však poněkud zkreslována. V prvním pololetí nebyl nárůst nabídkových cen nijak dramatický, dle statistických údajů vzrostly ceny jen o 1,2 %. Realizované ceny pravděpodobně nadále setrvávají na stejné úrovni nebo také mírně rostou.“

Silnou brzdou tržního růstu jsou omezené a stále se nelepší disponibilní příjmy obyvatel. Reálně už několik let stagnují nebo mírně klesají. Dalším, navazujícím problémem na straně poptávky je nejistota ohledně dalšího vývoje výdajů a udržení příjmů domácností. Lidé nepřijímají dlouhodobé závazky a ráději spoří.

### ZA LEVNO ŽÁDNÝ LUXUS

Potřebám a možnostem zákazníků se přibližují nejen ceny bytů, ale i jejich velikosti a architektonické řešení. V tomto druhém případě však s rezervou. Možnosti provedení jsou omezeny požadavacími cennami. Představy developerů a představy budoucích uživatelů bytů se v tomto směru diametrálně liší. „Zatímco developer by nejraději postavil co nejlevněji a prodal co nejdříž, kupující naopak hledá co nejnižší cenu, ale s co nejlepší kvalitou. Naším úkolem je přesvědčit developera, že k úspěšnému prodeji vede cesta jen přes kvalitní nepředražený produkt a naopak kupujícímu vysvětlit, co může za danou cenu očekávat a co již spadá do nadstan-





dardního – příplatkového provedení,“ říká Ondřej Diblík, obchodní ředitel Lexxusu, a doplňuje: „Developer si musí uvědomit, že cenu má jen prodaný a zaplacený byt. Sebelepší byty bez konkrétního zájemce jsou developerovi přítěží – a čím déle od kolaudace, tím větší.“ Snahy o úspory v porizovacích nákladech také vedou k unifikaci. „Ať se nám to líbí, nebo ne, většina nových bytových projektů je si podobná jako vejci. Je to nejspíš daň snižování stavebních nákladů, kdy se šetří od projektu po vypínač. To, že mnohdy nové domy vypadají hůr než zrekonstruovaný panelák, je toho důsledkem,“ uvádí. O. Diblík.

Racionalizace a úspory se promítají i do vnitřních dispozic bytů, kde například velké koupelny s rohovými vanami z počátku 90. let vystřídaly opět koupelny minimálních velikostí a obklady do výšky zárubní vystřídalo „učebnicové minimum“ do 1,2 m. „Je to ale vývoj odpovídající racionálnímu přístupu většiny kupujících, kteří nehodlají vydat zbytečné ani korunu. Byty postupem času zpřístupněním hypotečního financování ztratily punc luxusu pro nejbohatší a koupě bytu se stala skoro běžnou součástí produktivního života. Proto se většina bytové výstavby staví a prodává v nižší cenové úrovni a luxusní byty se od ní odlišují daleko více než dřív,“ vysvětluje ředitel Diblík.

V nezávidění hodné pozici se tak ocitají architekti. Studio Free architects, známé mj. z televizního pořadu *Jak se staví sen*, si všímá, že v nabídce nových bytů jsou nyní více zastoupeny byty 3+kk o velikosti kolem 70 m<sup>2</sup>, tolik nenáviděně a známé z panelové výstavby, a dále 4+kk na co nejmenší ploše, a tedy cenově dosažitelné. „Změnily se ale nároky na dispoziční řešení, funkční vazby, prostorový standard a standard vybavenosti bytu (počet koupelen a jejich vybavení, prostorové nároky na řešení kuchyně, úložné prostory a podobně). Klienti požadují široký výběr z více možností dispozičního řešení,“ říká Karolína Reslerová z Free ar-

chitects a podotýká, že unifikace je jedním z největších zabijáků prodeje a každý byt by měl být navržen jako unikát se speciálním benefitem pro konkrétního klienta. Tato strategie nepopírá snahy developera postavit byt co nejlevněji a rychle ho i prodat. Podle K. Reslerové se developeri i snaží nárokům zákazníků vycházet vstřícně. „Problém ale vidím často v architektech a jejich neochotě nebo neschopnosti pochopit a respektovat zadání a kreativně se podílet na obchodním úspěchu projektu,“ tvrdí. „Často sledují nebo aplikují školní schémata nebo zastaralá dispoziční řešení z 60. let minulého století, která už v dnešní době nevyhovují současnemu životnímu stylu, a navrhují neprodejně byty. Developeri toto ale často zjistí až na konci procesu, při začátku prodeje, a musejí situaci řešit často nekonceptními opatřeními, šetřením na nepravém místě,“ upřesňuje architektka.

Studio hledá řešení, kterému říká „reverzní development“. Principem je navrhování od bytu jako produktu k celku. „Klientelu je potřeba namodelovat už na počátku navrhování. V současné době už nelze nabízet v rámci jednoho projektu 50 stejných bytů, které se od sebe liší pouze cenou nebo umístěním v objektu. Je potřeba nabídnout opravdu širokou škálu produktů, z nichž si každý dokáže vybrat. Už v rámci přípravné fáze je potřeba pečlivě prostudovat trh a vytvořit produkt (byt), který bude na trhu úspěšný. Navrhnut dům nejenom „zvenku dovnitř“, ale také „zevnitř ven“. Je potřeba si stanovit segment trhu, pro který jsou byty určeny, a navrhnut je podle jeho specifických potřeb a vкусu a ještě s tříletým předstihem. Není to snadné, vyžaduje to velkou zkušenosť, ale je to jediná účinná cesta, jak předejít neúspěšnému prodeji. Navrhnut dům a byty nejen s architektonickou ambicí, citem pro okolí a znalostí legislativy, ale i s ohledem na trh,“ vysvětluje K. Reslerová.

Realitní kanceláře, developeri i architekti důrazně popírají, že by se šetřilo na kvalitě. Z obchodních důvodů si to žádný

## TÉMA / TOPIC

REZIDENČNÍ TRH / RESIDENTIAL MARKET

z účastníků trhu nedovolí. Roste kvalita stavebních materiálů i materiálů a prvků používaných v interiérech. Na kvalitě provedení stavby je pak existenčně závislý dodavatel, jehož základní snahou je v podmírkách trvajícího převisu nabídka stavebních prací nad poptávkou získat od developera další zakázku.

### CO A KOMU SE PRODÁVÁ

Studio Free architects už naznačilo, kam se posouvá současná nabídka bytů. Z analýzy společnosti Trigema vyplývá, že z těch zhruba 2 400 bytů prodaných v Praze v letošním prvním pololetí bylo 39 % bytů v dispozici 2+kk o průměrné velikosti 54 m<sup>2</sup>, dále 28 % bytů 3+kk (80,1 m<sup>2</sup>) a pětinu tvořily byty 1+kk (35,8 m<sup>2</sup>).

Okrh kupujících se v posledních letech dramaticky nezměnil. Jsou to osamělí lidé, dvojice, mladé rodiny i mladé dvojice, které kupují menší byty pro své starší rodiče a sami pak žijí v původním větším bytě. „Byty si v první řadě kupují ti, kteří na to mají a dovedou zároveň ocenit výhody, ale i akceptovat závazky z toho vyplývající. Pořízení nemovitosti je pro lidi s jasnou představou o své budoucnosti a s relativní jistotou práce a příjmu,“ říká Peter Višňovský z Lexxusu a pokračuje: „Proto doporučujeme v projektech řešit spíše byty vhodné pro rodinné bydlení, menší byty pak orientovat na investiční nákup a následný pronájem.“ V současné době ubývá spekulativních nákupů, proto se snaží i poptávka po malometrážních bytech typu 2+kk kolem 55 m<sup>2</sup>. Tyto byty tvořily v minulosti až 40 % nabídky. „Byl to nejbezpečnější produkt, protože byl snadno dosažitelný a využitelný širokým spektrem klientů. Byly vhodné pro studenty, rodiny s jedním miminkem, singles, manažery, ale i pro starší páry už bez dětí. Malometrážní byty jsou v nabídce stále silně zastoupeny, ale velká poptávka je nově také po bytech určených pro rodinný život,“ komentuje Karolína Reslerová.

### PO RECESE

Poté, co Český statistický úřad odhadl růst hrubého domácího produktu v letošním druhém čtvrtletí na kladných 0,7 %, začali už novináři a obchodníci vyhližet konec recese. Je to však předčasné. V meziročním srovnání byla česká ekonomika stále o 1,2 % slabší. Ani stabilizace cen bydlení není zatím nijak pevná. Podle Jana Fraita z ČNB existuje riziko „cenové bubliny směrem dolů“, jež spočívá v nejistotách obyvatel ohledně budoucí ekonomické situace jejich domácností a rodin. Pokud se hodnocení a očekávání zhorší, což při probíhající politické krizi není nemožné, nastane další tlak na ceny nemovitostí. Hlavní analytik společnosti Next Finance Vladimír Pikora také připomíná, že v průběhu krize v Evropě ani u nás nedošlo (zatím) k výraznější korekci cen nemovitostí a odmlužení, jako se to stalo v USA.

„Pochybují, že růst ekonomiky o nula celá něco procenta někdo pocítí ve své penězence. Je to jen pozitivní signál, že bude lépe, ale i ten již může někoho přimět k uvažování o investici do vlastního bydlení,“ soudí Peter Višňovský a myšlenku rozvíjí: „Následné navýšení poptávky se sekundárně promítnete do zvyšujících se cen. Trh s nemovitostmi je velmi citlivý právě na očekávání dobrých, nebo špatných časů. Jak se v tomto směru projeví očekávání výsledků voleb, si nedovolím odhadnout.“

Developeri zatím využívají růstu prodejů bytů k dokončování rozpracovaných projektů a realizaci projektů plánovaných. V 1. letošním čtvrtletí bylo dokončeno o 40,5 % bytů

v bytových domech více než ve stejném období loni, počet zahájených bytů klesl o více než 47 %. Ve druhém kvartálu se počet obrátil, dokončeno bylo o 26,1 % bytů méně, ale zahájeno o 91,6 % více.

A jaké jsou trendy v samotném bydlení? Už nestačí „jen“ plnit funkci. Vzdělanost veřejnosti o životním stylu stoupá. „Kuchyně se začínají dostávat k fasádě, lidé mají rádi koupelny s oknem, což má vliv na technické řešení stavby (jádra u obvodové zdi). Hlavní obytné prostory stále splňují funkci konferenčního sezení, jídelny a vaření, ale každá funkce už musí mít prostorově vymezenou zónu,“ vysvětluje Karolína Reslerová. „V nabídce by také měly být byty s možností oddělitelné kuchyně. Sledování filmu a televize se často odehrává v samostatné místnosti (media room). V blízkosti hlavního obytného prostoru je dobré mít oddělitelnou hernu, hračky pak mají pořád své místo a neválejí se pod sedačkou,“ dodává. Stylově se český vkus pohybuje mezi italským mainstreamem a skandinávským designem: Světlé plochy, přírodní materiály, propletený výraz, hodnotí studio Free architects.

Skeptičtější je Ondřej Diblík z Lexxusu. Architekturu je podle něj možné hledat u dražších nemovitostí, u většinové výstavby se jedná jen o solidní stavářinu. „Architekti stále tvoří v duchu moderního neosobního minimalismu. Interiéry bytů jsou k nerozeznání jeden od druhého, jako by se ztratila individualita. Takzvané ‚trendy‘ jí totálně převálcovaly. Myslím, že právě trendy, tedy jakási módní pravidla – normy, architekturu ničí. Architektura je umění a to lze spojovat jen s výjimečností a invencí,“ tvrdí.

S napětím tedy můžeme očekávat, jaké autentické poznatky přinesou obyvatelé nových sídlíšť. Totíž rezidenčních projektů.

JAN FERENC / FOTO: AUTOR A ARCHIV / VIZUALIZACE: STAR GROUP

*Nové Chabry – projekt společnosti Star Group v Praze 8 – Dolních Chabrech, kde by v příštích letech měla vyrůst nová rezidenční čtvrť s více než 800 byty. Nové Chabry – Star Group's project of the new residential area with more than 800 apartments in Prague 8 – Dolní Chabry.*

